香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

SIN

綜合損益表(續)

截至二零一七年十二月三十一日止
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	**二零一七年**	二零一六年
		經審核	經審核
以下各方應佔年度溢利：			
－本公司擁有人		**3,023,023**	2,10
－非控制性權益		**312,872**	1 0, 2
		3,335,895	2, 2
本公司權益擁有人應佔年度溢利的每股盈利			
(每股以人民幣元列示)			
－基本和稀釋		**1.09**	0.1

綜合全面收益表

截至二零一七年十二月三十一日止
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	**二零一七年**	二零一六年
		經審核	經審核
年度溢利		**3,335,895**	2, 2
其他全面收益：			
其後不會重分類至損益的項目			
退任後福利的重新計量		**(1,654)**	(1 0)
自物業、廠房及設備與土地使用權撥入投資物業的重估收益		**11,666**	2 ,
其後可能會重分類至損益的項目			
可供出售金融資產公允價值變動		**5,120**	1 , 0
享有按權益法入賬的其他全面收益／(虧損)份額		**16**	(,)
外幣財務報表之折算差額		**200**	2, 1
年度其他全面收益，扣除稅項		**15,348**	10 ,0 0
年度全面收益總額		**3,351,243**	, 12
以下各方應佔年度全面收益總額：			
－本公司擁有人		**3,038,002**	, 1
－非控制性權益		**313,241**	1 2,021
年度全面收益總額		**3,351,243**	, 12

綜合財務狀況表

於二零一七年十二月三十一日

（除另有說明外，所有金額以人民幣千元計）

	附註	**二零一七年十二月三十一日經審核**	二零一六年十二月三十一日經審核
資產			
非流動資產			
土地使用權		**1,650,123**	1, 1,
物業、廠房及設備		**9,937,766**	10,1 ,
投資物業		**709,576**	2, 1
無形資產		**356,827**	0,21
商譽		**3,868**	,
遞延所得稅資產		**1,484,254**	1,2 ,21
按權益法入帳的投資		**477,827**	, 2
可供出售金融資產		**205,533**	,1
貿易及其他應收款項	8	**1,946,712**	,10
		16,772,486	1 , , 0
流動資產			
存貨		**13,246,027**	, 1, 2
貿易、其他應收款項及其他流動資產	8	**15,150,697**	1 ,0 0,
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		**781,981**	12 , 2
可供出售金融資產		**2,340,073**	1, ,0 0
應收關聯方結餘		**352,768**	1 , 01
現金及銀行結餘		**12,417,389**	,1 , 10
		44,288,935	, 0 ,
劃分為持有待售的資產		**121,595**	
		44,410,530	, 0 ,
資產總額		**61,183,016**	, ,

綜合財務狀況表(續)

於二零一七年十二月三十一日

(除另有說明外,所有金額以人民幣千元計)

	附註	**二零一七年十二月三十一日經審核**	二零一六年十二月三十一日經審核
權益			
本公司擁有人應佔股本及儲備			
股本		**16,717,024**	1 , 1 ,02
其他儲備		**(576,483)**	(,2 2)
留存收益		**6,616,922**	,0 ,02
		22,757,463	1 , 11, 0
非控制性權益		**2,673,248**	2, 2 ,2
權益總額		**25,430,711**	22, ,0
負債			
非流動負債			
遞延所得稅負債		**51,398**	0, 12
離職及退任後福利義務		**14,233**	10, 0
遞延收益		**361,200**	2 ,
		426,831	, 1
流動負債			
貿易、其他應付款項及其他流動負債	10	**28,545,935**	20, 10,
即期所得稅負債		**395,068**	1 2,
借款		**3,990,000**	, 11,
應付關聯方結餘	11	**1,416,385**	2 ,
其他負債撥備		**978,086**	,
		35,325,474	2 , 1,2
負債總額		**35,752,305**	2 ,1 ,2
權益及負債總額		**61,183,016**	, ,

財務資料附註

截止二零一七年十二月三十一日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

1. 一般資料

2. 編製基準

本公司的綜合財務報表是根據所有適用的香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及公司條例編製。綜合財務報表按照歷史成本法編製，並就可供出售金融資產，及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(包括衍生工具)、劃分為持有待售的資產以及以公允價值計量的投資物業的重估而作出修訂。

本綜合財務報表符合公司條例的適用規定，除了公司條例第 1規定公司必須在其年度綜合財務報表中包括其所有附屬企業(按公司條例附表1的定義)。公司條例第 1條與香港財務報告準則第10號「綜合財務報表」的規定不一致，當中公司條例第 1條適用於的附屬企業包括根據香港財務報告準則第10號的非由集團控制附屬企業。基於此原因，根據公司條例第 0( )條下的條文，本公司偏離公司條例第 1條的規定視把該公司列為附屬公司，但按本公司合營企業會計政策將該公司入賬。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。

2. 編製基準(續)

會計政策和披露的變動

(1) 本集團已採納的新訂和已修訂的準則

本集團已於二零一七年一月一日或之後開始的財政年度首次採納下列修改：

香港會計準則第12號(修訂)「所得稅」澄清了以公允價值計量的債務工具相關的遞延所得稅資產如何核算的問題。

香港會計準則第　號(修訂)「現金流量表」引入一項補充披露，財務報表使用者據此將能夠評價因融資活動產生的負債變動。

香港財務報告準則第12號(修訂)「披露在其他主體的權益」澄清了香港財務報告準則第12號的披露規定除了關於財務摘要資料的披露要求之外均適用於在分類為持有待售的主體的權益。

對上述首次生效的新訂和已修訂準則的採用不會對本集團於截至二零一七年十二月三十一日的經營和財務狀況產生重大影響。

2. 編製基準(續)

會計政策和披露的變動(續)

(2) 已頒佈但尚未於截至二零一八年一月一日開始之財政年度生效及本集團無提早採納之新訂和已修訂的準則如下：

		於以下日期或之後開始之年度期間生效
香港財務報告準則第1 號	客戶合約收益	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第 號	金融工具	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第2號(修訂)	以股份為基準的付款交易之分類及計量	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第 號(修訂)	應用香港財務報告準則第 號金融工具與香港財務報告準則第 號保險合約	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第1號(修訂)	首次採納香港財務報告準則	二零一八年一月一日
香港會計準則第2 號(修訂)	在聯營和合營企業的投資	二零一八年一月一日
香港會計準則第 0號(修訂)	投資物業之轉移	二零一八年一月一日
香港(國際財務報告解釋牛之鼻		

2. 編製基準(續)

會計政策和披露的變動(續)

( ) 香港財務報告準則第1 號「客戶合約收益」

變更之性質

香港會計師公會已發布收入確認的新準則。這將取代香港會計準則第1 號(涵蓋出售貨品和提供服務產生的收入)和香港會計準則第11號(涵蓋建造合同以及相關)。

新準則的原則為收入須在貨品或服務的控制權轉移至客戶後確認。

此準則容許全面追溯採納或經修改追溯方式採納。

影響

管理層已經評估了採用新準則後對於本集團財務報表的影響，受到影響的集團財務報表範圍如下：

識別履約義務－香港會計準則第1 號要求對合同中的承諾事項所包含的產品與服務的價格進行評估並且辨別是否應作為一項履約義務以向客戶提供應有的承諾。履約事項不僅包含在合同中明確闡述的條款還包含那些企業商業活動中的慣例、國家政策或某些特殊聲明。若確實為一項履約義務，則在簽訂合同時相關承諾事項會對本集團形成一項未來向客戶交付產品或服務的有效預期。

強制採用日期／本集團採納日期

二零一八年一月一日或之後開始的財政年度強制採納。本集團擬採用修訂追溯方式來應用新準則，意味著採納的累計影響將在二零一八年一月一日的留存收益中確認，而比較數字不會重述。

2. 編製基準(續)

會計政策和披露的變動(續)

( ) 香港財務報告準則第1 號「租賃」

變更之性質

香港財務報告準則第1 號已於二零一六年一月發布。由於對經營租賃和融資租賃的計量劃分已經刪除，這將會導致幾乎所有租賃須在財務狀況表內確認。根據新準則，資產(租賃項目的使用權)和支付租金的金融負債須確認入賬。豁免僅適用於短期和低價值租賃。

出租人的會計處理將不會有重大變動。

影響

此準則會主要影響本集團經營租賃的會計處理。截止至報告日期，本集團有不可撤銷的經營租賃承擔為人民幣20，02,000。本集團估計，此等款項中約　　涉及短期和低價值租賃的付款，因此將以直線法在損益中確認為費用。

然而，本集團尚未評估需要做出的其他調整(如有)，例如由於對租賃期定義的改變，以及對可變租賃付款、展期權及終止權的不同處理方式等而產生的調整。因此，本集團未能估計在採納此新準則後須確認的使用權資產和租賃負債的金額，以及未來如何影響本集團的損益和現金流量的分類。

強制採用日期／本集團採納日期

二零一九年一月一日或之後開始的財政年度強制採納。在現階段，本集團不準備在生效日期前採納該準則。本集團有意採用簡化的過渡方式，且不會在首次採納時重述比較數字。

不存在其他尚未生效的且預期會在當期或未來報告期間對主體以及未來可預見的交易產生重要影響的準則。

3. 收入與分部資料

截至二零一七年十二月三十一日止年度的業務分部的業績如下：

	經審核 截止二零一七年十二月三十一日止年度					
	重型卡車	**輕卡**	**發動機**	**財務**	**對銷**	**合計**
外界分部收入						
銷售貨物	**44,455,157**	**8,500,823**	**1,068,917**	**—**	**—**	**54,024,897**
融資服務	**—**	**—**	**—**	**669,264**	**—**	**669,264**
提供勞務	**731,289**	**4,692**	**27,786**	**—**	**—**	**763,767**
合計	**45,186,446**	**8,505,515**	**1,096,703**	**669,264**	**—**	**55,457,928**
分部間收入	**378,698**	**420,590**	**13,609,053**	**462,743**	**(14,871,084)**	**—**
分部收入	**45,565,144**	**8,926,105**	**14,705,756**	**1,132,007**	**(14,871,084)**	**55,457,928**

3. 收入與分部資料(續)

截至二零一六年十二月三十一日止年度的業務分部的業績如下：

	經審核 截止二零一六年十二月三十一日止年度

3. 收入與分部資料(續)

截至二零一七年十二月三十一日止年度已計入損益的其他分部項目如下：

	經審核 截至二零一七年十二月三十一日止年度					
	重型卡車	**輕卡**	**發動機**	**財務**	**未分配**	**合計**
折舊	**427,534**	**153,240**	**570,604**	**1,065**	**45**	**1,152,488**
攤銷無形資產及土地使用權	**37,667**	**9,645**	**47,966**	**415**	**19**	**95,712**

截至二零一六年十二月三十一日止年度已計入損益的其他分部項目如下：

	經審核 截至二零一六年十二月三十一日止年度					
	重型卡車	輕卡	發動機	財務	未分配	合計
折舊	2 ,	1 , 1	,	1,12		1,1 1,0 2
攤銷無形資產及土地使用權	0,01	,0 2	12 ,	0	1	1 , 2

3. 收入與分部資料(續)

於二零一七年十二月三十一日的分部資產與負債及截至該日期止年度的資本開支如下：

	經審核 於二零一七年十二月三十一日					
	重型卡車	**輕卡**	**發動機**	**財務**	**未分配**	**合計**
分部資產	**48,994,733**	**5,278,752**	**17,332,626**	**15,258,637**	**1,621,239**	**88,485,987**
對銷						**(27,302,971)**
資產總額						**61,183,016**
分部負債	**32,817,847**	**3,349,943**	**7,117,232**	**10,196,819**	**3,644,201**	**57,126,042**
對銷						**(21,373,737)**
負債總額						**35,752,305**
分部資本開支	**451,412**	**95,428**	**694,520**	**3,448**	**—**	**1,244,808**

實體資產及負債對賬如下：

	經審核 於二零一七年十二月三十一日	
	資產	**負債**
對銷之後的分部資產／負債	**59,561,777**	**32,108,104**
未分配：		
遞延稅項資產／負債	**1,484,254**	**51,398**
即期稅項資產／負債	**3,428**	**395,068**
即期借款	**—**	**3,190,000**
本公司其他資產／負債	**133,557**	**7,735**
總額	**61,183,016**	**35,752,305**

3. 收入與分部資料(續)

於二零一六年十二月三十一日的分部資產與負債及截至該日期止年度的資本開支如下：

	經審核 於二零一六年十二月三十一日					
	重型卡車	輕卡	發動機	財務	未分配	合計
分部資產	, ,1	, ,	12, , 0	22, 1,	1, ,2	1, ,21
對銷						(1, 2,)
資產總額						, ,
分部負債	21, 11, 1	,2 ,	, , 0	1 ,2 1, 1	, 12,1	, 20, 2
對銷						(2 , ,1)
負債總額						2 ,1 ,2
分部資本開支	,1	, 0	2 ,2 2	,2		1,21

實體資產及負債對賬如下：

	經審核 於二零一六年 十二月三十一日	
	資產	負債
對銷之後的分部資產／負債	, ,0	22, ,10
未分配：		
遞延稅項資產／負債	1,2 ,21	0, 12
即期稅項資產／負債	2,	1 2,
即期借款		, 11,
本公司其他資產／負債	,2 0	2 , 1
總額	, ,	2 ,1 ,2

3. 收入與分部資料(續)

收入按客戶所在國家分配。

	二零一七年	二零一六年
	經審核	經審核
收入		
中國內地	**48,462,394**	2， ，
海外	**6,995,534**	

3. 收入與分部資料(續)

除遞延所得稅資產以外的非流動資產按資產所在地點分配。

	二零一七年	二零一六年
	經審核	經審核
除遞延所得稅資產以外的非流動資產		
中國內地	**14,494,677**	1，　,2 1
海外	**793,555**	,1
	15,288,232	1，2，

資本開支按資產所在地點分配。

	二零一七年	二零一六年
	經審核	經審核
資本開支		
中國內地	**1,244,151**	0,　2
海外	**657**	2
	1,244,808	1,21

5. 其他收益－淨額

	二零一七年	二零一六年
	經審核	經審核
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		
公允價值變動收益	**22,138**	, 1
出售廢料	**15,909**	10, 10
政府補助	**93,961**	122,21
投資物業的公允價值變動收益	**18,972**	1 ,0 1
出售物業、廠房及設備收益／(損失)	**8,269**	(1 ,)
出售土地使用權損失	**—**	(,22)
租賃收入	**29,287**	2 , 1
外匯匯兌(損失)／收益－淨額	**(57,593)**	,0
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產收益	**27,546**	, 2
出售保本保收益的理財產品的收益	**21,670**	1 ,2
持有以公允價值計量且其變動計入當期損益的		
金融資產取得的投資收益	**2,313**	
可供出售金融資產利息收益	**8,721**	
出售可供出售金融資產的收益	**109,102**	1 ,
出售附屬公司取得的收益	**51,553**	
出售聯營公司取得的收益	**1,016**	
其他	**71,015**	10,
總額	**423,879**	2 ,

政府補助是指政府各機構就搬遷、研究開發和海外推廣等活動向本集團發放的政府補助金。

6. 稅項(續)

計入損益的所得稅費用金額相當於：

	二零一七年	二零一六年
即期稅項：		
－香港利得稅	**8,756**	, 0
－中國企業所得稅	**1,015,958**	0,0
－其他有管轄權稅區所得稅	**326**	
即期稅項總額	**1,025,040**	,
遞延稅項	**(305,502)**	(, 0)
所得稅費用	**719,538**	2 , 0

財務資料附註(續)

截止二零一七年十二月三十一日止年度

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

財務資料附註(續)

截止二零一七年十二月三十一日止年度

(

8. 貿易、其他應收款項及其他流動資產(續)

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，本集團的除預付款項外的應收款項及其他流動資產的賬面值與公允價值相若。

貿易應收款項－淨額根據發票日期於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	二零一七年 **經審核**	二零一六年 經審核
三個月內	**5,069,670**	，1 ,00
三個月至六個月	**1,554,192**	1，0 2 1

8. 貿易、其他應收款項及其他流動資產(續)

融資服務信貸－淨額於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	二零一七年 **經審核**	二零一六年 經審核
三個月內	**2,321,760**	1, , 0
三個月至六個月	**1,818,342**	, 0
六個月至十二個月	**2,249,046**	21,002
一年至兩年	**695,361**	1 ,
兩年至三年	**—**	20,
三年以上	**489**	,
	7,084,998	, ,

融資服務信貸主要為中國重汽財務有限公司及山東豪沃汽車金融有限公司對個人和公司發放並按照共同商定的年利率由 . 至 . 計息的貸款以用於從經銷商購買本集團車輛以及提供給集團供應商並按照共同商定的年利率由 . 至 . 計息貸款。提供給個人和公司用於從經銷商購買本集團車輛的貸款主要由車輛作抵押或由經銷商及其相關方提供擔保。

9. 應收關聯方結餘

於二零一七年十二月三十一日，貿易應收款項還包括關聯方貿易應收款項約人民幣 1, ,000元(二零一六年十二月三十一日：約人民幣11 , 00,000元)。關聯方貿易應收款項根據發票日期於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	二零一七年 **經審核**	二零一六年 經審核
三個月內	**325,056**	,2
三個月至六個月	**16,281**	2 ,
六個月至十二個月	**—**	1 0
一年至兩年	**11**	
兩年至三年	**—**	0
	341,348	11 , 00

10. 貿易、其他應付款項及其他流動負債

	二零一七年 **經審核**	二零一六年 經審核
貿易應付款項及票據	**22,413,165**	1 , ,1
預收客戶賬款	**2,744,023**	1, 2, 1
預提費用	**848,793**	, 2
應付員工福利及薪金	**563,861**	1 ,2
所得稅以外稅項負債	**142,856**	1 1, 21
其他應付款項	**1,833,237**	1, ,
	28,545,935	20, 10,

10. 貿易、其他應付款項及其他流動負債(續)

貿易應付款項及應付票據根據發票日期於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	二零一七年 **經審核**	二零一六年 經審核
三個月內	**20,038,522**	1 , 2, 1
三個月至六個月	**2,125,755**	1, ,1
六個月至十二個月		

建議末期股息及代扣稅

董事局建議就截至二零一七年十二月三十一日止年度派付末期股息每股港幣0. 0元(「**二零一七年末期股息**」),合計約港幣1, 2, ,000元,惟須獲股東在將於二零一八年六月二十七日(星期三)舉行的應屆股東周年大會上批准方可作實。本公司將於二零一八年七月二十七日(星期五)或前後向於二零一八年七月六日(星期五)名列本公司股東名冊之股東派發(如批准)建議的二零一七年末期股息。

本公司已被認定為中國居民企業。按《中華人民共和國企業所得稅法》及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》的規定,境外註冊中資控股企業向非居民企業股東派發股息時,需代扣代繳企業所得稅。因此,本公司將以扣繳義務人身份在向非中國居民企業股東派發二零一七年年度末期股息時,代扣代繳企業所得稅。

對於以非自然人名義登記的股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司,其他企業代理人或受託人如證券公司、銀行等,或其他組織及團體皆被視為非居民企業股東),本公司將扣除10 或其他適合百分比的企業所得稅後派發二零一七年末期股息;對於中國居民企業、豁免機構或所有自然人股東,本公司將不代扣代繳其二零一七年末期股息的所得稅。

暫停辦理股份登記手續

本公司將於二零一八年六月二十七日(星期三)舉行股東周年大會，並於二零一八年六月二十二日(星期五)至二十七日(星期三)(包括首尾兩日)期間暫停辦理股份登記過戶手續。為符合資格參加股東周年大會，所有已經填妥才欒欒踏加股東周年大會駭蘑本公鏵十

管理層討論與分析

市場概要

卡車市場

二零一七年，國內重卡行業延續了二零一六年四季度以來的增長態勢，根據中國汽車工業協會統計資料，二零一七年全行業累計銷售重卡約111. 萬輛，同比增長 2. ，重卡銷量創歷史最好水平。二零一七年國內輕卡銷量同比實現增長，根據中國汽車工業協會統計資料，二零一七年全年累計銷售輕卡約1 1. 萬輛，同比增長11. 。

融資市場

二零一七年，中國政府繼續實施穩健中性的貨幣政策。於回顧期內，一年以內及一至五年貸款基準利率分別維持 . 及 . 。

經營回顧

回顧期內，本集團卡車銷售2　，0 輛，同比增長　.　；營業收入人民幣　，　百萬元，同比增長　.　；本公司擁有人應佔溢利人民幣 ,02 百萬元，同比增長　.2　；重卡板塊中曼技術產品佔集團銷量比重不斷上升，成長為主力品種，樹立起良好的高端品牌形象，產品結構優化調整效果明顯，牽引車市場份額進一步提升，重卡出口同比實現增長，繼續佔據國內重卡行業領先地位；輕卡板塊實現銷量增加，利潤增長，市場佔有率提高，品牌影響力逐步擴大，取得實質性突破，成為集團穩定的利潤增長點。

重卡分部

回顧期內，本集團銷售重卡1　,2　輛，同比增長 0.　；重卡分部總收入人民幣　，　百萬元，同比增長 0.　。經營溢利佔本分部總收入比率為 .　，同比增長 0. 個百分點，主要是銷量大幅上升，攤薄每輛卡車生產固定成本。

回顧期內，本集團產品結構更加科學合理，牽引車保持快速增長勢頭，銷量同比增長　.　；曼技術產品得到市場廣泛認可，裝配曼技術 / 系列卡車銷量同比增長　.　，高端品牌影響力已經形成；工程車繼續保持行業優勢地位，其中自卸車銷量同比增長 2.　，攪拌車銷量同比增長1　.1　；天然氣重卡性能優越，得到市場廣泛認可，銷量實現大幅增長，同比增長 1 .　。

國內業務

回顧期內，本集團國內重卡銷售12 ，2 輛，同比增長 . 。

回顧期內，本集團發揮「智慧重汽」平台作用，提升精準營銷能力，創新「不停車」服務針對本集團曼技術公路牽引車在運輸途中發生機械故障不能繼續行駛，通過「親人」快速救援服務，經預判2 小時內不能搶修完好的，為確保貨物運輸的時效性，由本集團負責協調第三方提供車輛，將用戶所運貨物由故障地運往目的地，第三方車輛費用由本集團來承擔。這進一步提高了「親人」售後服務質量和內涵，引領國內重卡服務升級。全面啟動精益化管理向全價值鏈、全業務流程的深化推進工作，開展一系列精益營銷、精益研發、精益生產和精益管理活動，企業整體管理水平進一步提高。

於二零一七年十二月三十一日，國內共有 2家經銷商銷售本集團重卡產品(其中 店1 1家，品牌專營店 家)；1, 家服務站為本集團重卡產品提供優質的售後服務；以及1 2家改裝企業提供重卡產品相關改裝服務。

國際業務

回顧期內，本集團出口重卡（含聯營出口）0，1 輛，同比增長22.　，實現出口收入（含聯營出口）人民幣　，　2百萬元，同比增長20.　。回顧期內，本集團國際市場開拓取得新成就，產品出口創歷史新高。鞏固優勢區域，提升弱勢區域，非洲和東南亞出口雙雙過萬輛；穩步推進境外生產基地建設，多個　　組裝項目已正式投產或正在加快建設，其中由合營企業中國重汽（香港）篧際市場

濟南輕卡部堅持「差異化」營銷理念，完善「　　經典圖譜」。濟南輕卡部針對不同細分市場客戶特徵及需求，用差異化的產品組合和營銷策略，形成「　　經典圖譜」，用戶可在其中找到符合自身需求的車型及配置，滿足不同客戶需求。全面推行全價值鏈營銷和服務，提升網絡運營質量，實現經銷、服務網絡的良性發展。全面加強「精益」管理，持續開展質量提升工作。堅持以用戶為中心，以市場為導向，總結發展趨勢，動態調整營銷工作，準確把握國五產品導入節奏，實現國五產品的精準切換，銷量實現新突破。

中國重汽集團成都王牌商用車有限公司堅持以市場為導向，以滿足用戶需求為目標，加強對營銷組織和市場定位的調整，將營銷模式逐步轉變為與市場結合，開展大客戶、大項目營銷。以「精品工程」為中心，聚焦優勢資源，打造精品車型，推行「精品」營銷模式。借助「一帶一路」機遇，推進海外國際市場的搶佔，不斷加強東南亞市場的開發建設。

中國重汽集團福建海西汽車有限公司聚焦精品車型，圍繞「創新升級行動計劃」的目標，優化產品結構、銷售渠道，實現營銷市場突破。創新企業生產經營模式，做好提質增效工作，產品質量、效益不斷提升。

於二零一七年十二月三十一日，本集團國內共有輕卡經銷商1，10家（其中　店1家及品牌店2 2家），1， 2家服務站提供輕卡產品售後服務， 0家改裝企業提供輕卡產品相關改裝服務。

本集團已向中國重汽出售其全資附屬公司中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司，其後本集團將不再從事銷售自家品牌客車業務。有關出售事項詳情刊載於日期為二零一七年三月二十九日本公司公告內。因此，本分部名稱已從「輕卡及客車」更名為「輕卡」。

發動機分部

回顧期內，發動機分部銷售發動機1 ， 0台，同比增長 . ，實現銷售總收入人民幣1 ，0 百萬元，同比增長 0. ，其中發動機對外銷售額占發動機分部總銷售額的 . ，同比減少0. 個百分點。經營溢利佔本分部總收入比率為1 .0 ，同比增加 . 個百分點，主要因為本集團重卡銷量大幅增加，加上曼技術發動機銷售占比增加及有效控制成本費用。期內，本集團產品研發取得新成果， 0 系列發動機小規模市場驗證，進一步提升本集團核心技術競爭力。

本集團致力於發動機技術研發，對標國際化標準，強化品質控制，擴大曼發動機技術的應用範圍，為用戶提供技術先進、可靠性高、燃油經濟性高的發動機產品。本集團憑藉擁有先進技術和卓越品質的曼技術發動機產品不斷獲得用戶的青睞，除滿足本集團裝車需要外，還向國內其他重卡、客車、工程機械製造商銷售。

研發實力

本集團始終堅持技術領先戰略，國家重型汽車工程技術研究中心的投入和使用，進一步提高本集團產品研發、檢測、試驗能力。本集團充分利用技術研發平台優勢，加大技術研發投入，提升技術研發與創新能力，通過與曼集團及其他國際先進企業合作，研發高品質和高技術水平的發動機、總成和整車，促進企業綜合競爭力的提升。

回顧期內，本集團技術研發包括國家科技支撐計劃「歐VI重型柴油機開發及應用」項目和國家重點研發計劃專項「道路應急搶通關鍵技術研究與應用規範」等項目。回顧期內，本集團技術中心進行整車、關鍵總成、零部件的研發等工作共　項。

財務分部

回顧期內，本集團財務分部收入為人民幣1,1 2百萬元，同比增長11 .2 ，外部收入為人民幣　　百萬元，同比增長1 . 。經營溢利佔本分部總收入比率為 .2 ，同比增長 . 個百分點。主要原因是大力開拓全產業鏈的汽車金融業務和供

本集團充分利用國家政策及本集團汽車金融平台優勢，不斷拓展和創新金融支持銷售業務模式，推廣消費信貸，滿足用戶貸款購車消費需求，促進本集團整車銷售。回顧期內，本集團通過汽車融資服務銷售整車22,　輛，同比增長12 .1 。同時積極拓展盈利增長點，對產業鏈上游優質供應商提供貸款等服務，進一步提高盈利水平。

於二零一七年十二月三十一日，本集團已建立1 個業務部網點，融資業務已延伸到 0個省份，覆蓋國內大部分地區，汽車消費信貸業務進一步完善。

重大投資

內部股權投資

於二零一七年二月，本公司以代價人民幣 ， 2,000元收購重汽財務公司0. 012 股權。

於二零一七年三月，本集團向重汽財務公司增資約人民幣1,　百萬元，增資後本集團於重汽財務公司所佔股權由約 1. 0 增至約 . 。有關增資事項詳情刊載於日期為二零一七年三月二十九日本公司公告內。

於二零一七年五月，本集團完成出售全資附屬公司中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司。有關出售事項詳情刊載於日期為二零一七年三月二十九日本公司公告內。

外部證券投資

本集團的證券投資分為長期股權投資為本集團營運一部分及短期證券投資為交易目的。

於二零一七年十二月三十一日，長期股權投資及短期股權投資金額分別為人民幣 1 百萬元及人民幣 2百萬元，佔總資產分別為0. 及1. 。長期股權投資為以權益法入帳的投資及非流動可供出售金融資產中的股權投資。非流動可供出售金融資產中的股權投資主要為非上市證券，其投資額度相對本集團資產並不重大。短期股權投資為本集團作為調撥資金及提高收益的理財工具，主要為香港、上海及紐約的上市證券，其公允價值不時變動，取決但不限於經營業績，經濟形勢和股票市場情緒。

主要風險及應對措施

本集團以風險評估機制界定重大主要風險及制定了相應的計劃來管理主要風險。隨著內、外部環境改變，本集團面臨的風險也會隨之變化，透過監察主要風險的變化，適時調整應對計劃，提升公司風險管控能力。

本集團在回顧期內面臨的主要風險及應對措施如下：

1. 質量

風險：

本集團設計、生產、銷售、服務的產品在其生命週期中由於產品質量方面出現的不確定性，對本集團產品競爭力和聲譽等方面的負面效應和消極影響。

應對措施：

- 落實好質量責任為主線的質量提升制度，嚴格落實質量目標考核，各單位主要領導是質量工作第一責任人

- 加強過程質量監督，提高在線檢測水平

- 健全和完善質量預警系統，建立起符合實際的、可操作性強的售後服務質量反饋體系和質量問題應急預案

- 強化配套件採購質量管理，定期與供應商進行信息溝通

- 對本集團影響較大、給本集團或顧客造成重大經濟損失的質量事故，立即上報相關負責人，與相關單位或顧客共同制訂質量事故解決方案，儘量減小因質量事故而給本集團或顧客造成損失，通過新聞發佈會或公告等形式，及時向外界澄清事實真相，避免給本集團聲譽帶來負面影響

- 根據發生質量事故的時間、地點、原因、損失及處理結果，編寫質量事故報告，對發生質量事故的單位進行處罰，並責成單位對職工開展事故教育

- 針對過往質量問題開展「質量回頭看」措施，從技術、管理二個層面查找問題的原由，認真進行分析、糾正和預防，並由第三方部門對工作開展進行監督、覆核

2. 匯率

風險：

目前國際貿易中，本集團一般以美元或歐元等國際貨幣來計價。如人民幣與各種外幣之間的匯率出現了大幅波動，本集團將面臨原有固定匯率下不曾面對的不確定性，可能造成的匯兌損失、投資收益下降等潛在風險。回顧期內，本集團的匯兌虧損為約人民幣1　百萬元。

應對措施：

- 選擇有利的計價貨幣，隨著人民幣的國際化，有條件的情況下可以選擇人民幣為結算貨幣

- 高風險外匯業務中，在合同中訂立貨幣保值條款，均衡進出口雙方的利益

- 運用合理的結算手段提前或延期結匯

- 以外幣融資方式對沖外幣收益

- 利用金融衍生工具鎖定匯率，對沖風險

. 海外市場

風險：

銷售目標國政局不穩定，如政府交替、戰爭及暴亂等帶來其本國貨幣貶值、市場混亂失去監管以及社會治安情況惡化，從而使得債務人拒絕或者無法償付國外債權人的債務，導致國外債權人在與該國進行貿易時遭受經濟損失。

應對措施：

- 與駐進口國的中國使領館保持聯繫，在通過其官方優勢收集相關信息的同時，通過報紙、電視、互聯網等途徑，多方收集客戶所在國政治局勢、社會穩定等方面的信息

- 充分利用《國家風險分析報告》等刊物以及其他權威機構發佈的風險報告信息，以提高政治經濟敏感度以及對產品走勢的判斷力

- 對政局動盪的進口國，在採用信用證結算時，有必要選擇保兌行進行保兌，且要選擇信譽度高的國際大型銀行，且需投出口信用保險

主要財務表現指標

（除另有說明外，所有指標金額以人民幣百萬元計。）

董事注重整個集團的持續發展以及股東利益，在選擇財務指標時從銷售、變現能力、負債水平、資本開支及給股東回報等多方面考慮。以下圖表列明截至二零一七年十二月三十一日止五年主要財務表現指標：

與客戶、供應商及僱員和其他人士的重要關係

本集團以「用人品打造精品，用精品奉獻社會」為企業核心價值觀。本集團重視且一直與本集團業務合作夥伴(包括供貨商及經銷商)、顧客及僱員保持良好關係。本集團相信與彼等建立長期的利益關係是建立相互信任、忠誠及業務發展的重中之重，也是本公司成功及可持續發展的依賴。

本集團努力為客戶提供完善的服務，制定了《「親人」服務手冊》以建立「親人」服務品牌，搭建了由用戶服務中心、地區銷售公司和特約服務站構成的三級服務體系，建立了2 小時的 00服務熱線、「智慧重汽」應用軟件等途徑以妥善處理客戶的投訴及反饋。本集團制定了《顧客滿意度調查分析程序》，每年開展客戶滿意度調查，深入瞭解客戶意見，最終形成滿意度調查分析評價報告。於二零一七年九月至十月，本集團針對曼技術系列產品車型，通過智慧重汽應用軟件以電子問卷的形式，從產品、總成零部件和服務三個維度，開展了客戶滿意度調查，結果顯示客戶在單個維度及在總體上的滿意度，均達到了滿意以上。

供應鏈乃本公司業務經營的重要一環。本公司供應商須符合本公司甄選標準，包括保安、安全、成本及產品付運等各個方面。此外，本公司甄選供應商亦以供應商的可靠程度及產品品質以及可與其建立長期關係為標準。五大供應商中三家為中國重汽集團成員提供變速箱、整車底盤和整車改裝等產品及服務。其他兩家主要提供電控柴油噴射系統及其部件和輕型柴油發動機，其中一家為國際企業。

本集團始終將員工視為企業最寶貴的財富，為員工成長提供全面的職業發展通道和廣闊的發展空間，切實保障員工的安全與健康，開展一系列的培訓活動，使員工與本集團共同發展。本集團制定了《崗位績效工資制度》，堅持按勞分配、注重效率和公平的原則，建立了完善的崗位績效工資體系，使員工收入與企業經濟效益和本人實際貢獻相掛鉤，為員工提供具有競爭力的薪資報酬。本集團通過《主管級人員聘任管理辦法》，採取公開競聘與組織考察相結合選拔的方式，對主管級人才進行動態管理。本集團還通過《非領導職務八崗及以上崗位晉升管理實施辦法》，為不擔任領導職務的員工提供了另外一條晉升道路。此外，本集團進一步加強國際化人才隊伍建設，規範聘用境外員工的管理及向境外製造單位派駐員工的管理，對積極推進國際化戰略的實施，加強國際化人才隊伍建設方面提供保障。

本集團高度重視員工個人素質和職業能力發展，制定了《員工培訓實施辦法》，依託集團內部教育培訓中心及各附屬公司、集團各部門，為員工提供培訓，並建立員工培訓檔案，著實提高員工隊伍的整體素質。本集團建立了三級培訓體系，開展了包括中高級管理人員培訓、高層次專業人才培訓、工程技術和營銷及管理人員培訓、技術工人高技能培訓、現場分部長(直屬分部長)培訓和班組長培訓等在內的一系列培訓工作。本集團與各大高校保持校企合作關係，充分利用其科研、師資力量的優勢，為本集團培養高層次技術人才。本集團還加快了網絡培訓學院的建設，充分利用網絡技術優勢，創新遠程培訓模式。

於二零一七年十二月三十一日，本集團聘用員工合計2 ，1 名，按職能和學歷劃分如下：

	僱員人數	佔比(%)
管理層團隊	22	0.
技術及工程人員	2，00	10.0
研究及開發人員	10	.
製造人員	1 ，	1. 2
經營及銷售人員	1，2	.
市場推廣人員	210	0.
一般及行政人員	,00	1 .1
合計	2 ，1	100.00

.



環境政策及表現以及遵守相關法律及規例情況

本集團根據《中華人民共和國環境保護法》及國家、省、市環保有關法律開展生產經營活動，亦按照已制定的《環境保護管理制度》，對污染物、污染源、治理設施和建設項目的環保設施等進行統一管理，為做好環境保護、污染防治等工作提供了制度支撐。此外，本集團按照 1 001環境管理體系認證的要求，持續進行環境檢測，定期開展評估及相關培訓，並定期開展環境內部審核。

本集團各生產單位在生產活動中產生及排放的工業污染物，如廢水、廢氣、固體廢棄物等，均按照國家、省、市相關法律法規進行處置，排放標準達到相關要求後排放，並依法繳納排污費，完成排污量削減任務。

本集團根據《能源績效參數、基準、目標、指標的控制程序》，確定能源目標、指標與實施方案，並使其與能源方針保持一致。通過能源評審對能源目標、指標的實施情況進行評審，通過體系內部審核等方式對能源目標和指標的實現情況進行監視測量。如果在能源目標和指標的實現過程中出現問題，則要求責任單位進行原因分析，提出糾正措施和預防措施，經能源管理者代表批准後實施，以確保目標實現。

本集團在日常經營需準守不同的法律或規例。

據董事局所知，本集團在各重大方面均已遵守適用的法律法規。

此外，濟南卡車公司(本公司非全資附屬公司)需遵守深交所的上市條例。濟南卡車公司發現與中國重汽集團濟南動力有限公司(「**濟南動力公司**」)及中國重汽集團國際有限公司(均為本公司全資附屬公司)進行若干過往的業務往來交易，其中包括一些構成濟南卡車公司未經審批和未根據《上市公司信息披露管理辦法》披露的關聯方交易。本集團(包括濟南卡車公司)已採取一系列補救措施防止日後再次發生有關違紀。有關違紀事項詳情刊載於日期為二零一七年十二月二十日本公司公告內。

經營策略與展望

展望二零一八年，全球經濟逐步復蘇的態勢仍將延續，但保護主義加劇，地緣政治風險上升等不確定因素依舊存在。從國內經濟來看，中國政府將會持續加大基本建設投資力度，推動區域升級。隨著污染力度加大和消費升級，工業正加速向高端、智能、綠色方向發展，將為製造業帶來良好的發展機遇。中國經濟仍將保持長期向好的趨勢。對重卡行業來說國家三年重大項目投資規劃的影響力仍在持續，大型基建項目的落地和建設仍會支撐工程車的增長；環保治理持續加碼，更多省市將會出台國三限行、鼓勵國三加快淘汰的措施，治超治限、非標車輛查處力度加大，車輛更新步伐進一步加快；對傳統能源車輛的限制，帶來清潔能源和新能源車輛需求的

增長；城鎮化建設也將使冷鏈、危化、環衛、消防等專用車需求有所增長。二零一七年重卡行業銷量創新高，市場保有量加大，客觀上導致市場需求空間縮小。二零一八年全國重卡行業機遇與挑戰並存。在此形勢下，本集團將重點做好以下幾項工作：

一、科學謀劃策劃，實現國內營銷能力新提高。持續聚焦精品車型，深度挖掘重點細分市場和重點用戶；加強燃氣車、智能網聯重卡、大馬力自卸車等產品的政策引導和推廣力度；繼續提升售後服務水平，深化「不停車」服務；積極開展與具備實力的平台企業的合作，探索合作營銷新模式；深挖中輕卡產品潛力，著力開發細分市場，創造競爭新優勢。

二、深耕國際市場，全力推進國際重汽建設。繼續搶抓「一帶一路」機遇，做好品牌推介，打造區域化精品車型體系，擴大地區銷量；加強國際營銷網絡建設，探索多種合作形式，培育一批忠誠度高、具有控制力的經銷網絡；完善國際市場營銷服務模式，因時、因地建設境外配件中心庫，保證售後服務時效；繼續推進國際產能合作和境外生產基地建設，創造市場競爭優勢；探索構建全球研發體系，吸引海外高層次人才，促進人才國際化。

三、加快技術創新步伐，持續引領行業技術發展。加快推進國六產品技術研發工作，增加試驗設備，做好匹配工作，滿足標準要求，確保公司可持續發展；瞄準新能源發展方向，深化與科研院所機構合作，引進高端人才，著力推進純電動和混合動力車輛研發，抓緊燃氣車系列化和改進提升工作，滿足市場需求；在經典車型上進行輕量化、降成本、節能型卡車的研發，為銷售創造有利條件；切實做好智能網聯汽車產業化，確保Ⅰ代智能卡車量產後的可靠性、穩定性，積極推進Ⅱ代智能卡車功能樣車的試驗論證，持續引領行業技術發展。

四、以提高產品品質為目標，推進生產製造水平再上新台階。認真編製、嚴格執行 1 質量提升計劃，持續打造精品車型和精品總成部件，圍繞產品開發、製造、售後服務，按照專項審核和質量提升計劃，不斷改進，提升用戶滿意度；加快推進中國重汽製造執行系統(　　)的實施，提升生產過程的規範化、自動化和智能化管理，為企業智能製造的實施打下堅實基礎；積極承擔社會責任，加快清潔生產的技術改造，減少污染排放，探索利用社會資源，推動節能降耗工作有新進展。

五、堅持把效益作為中心任務，著力提高盈利能力。堅持把提高銷量作為實現效益的根本途徑，提升 / 卡車系列比重和輕卡板塊盈利水平；積極應對原材料價格和運輸成本上漲的影響，發揮好集中採購職能，全力控制採購成本。

財務回顧

收入、毛利與毛利率

回顧期內，本集團收入為人民幣 ， 百萬元，較上年同期增加人民幣22， 百萬元，增幅為 . 。收入增長主要是由於重卡與輕卡銷量同比分別增長 0. 及 .1 以及產品結構調整所致。

回顧期內，毛利為人民幣10,02 百萬元，較上年同期增加人民幣 ,210百萬元，增幅為 2. 。回顧期內，毛利率(毛利除以收入)為1 .1 ，較上年同期增長0. 個百分點。毛利率增長要是由於產品結構優化，銷量增長，攤薄每輛卡車生產固定成本。

分銷成本

回顧期內，分銷成本為人民幣 ,22 百萬元，較上年同期增加人民幣 百萬元，增幅為 . 。分銷成本增長主要是由於三包索賠費用和運輸費用隨整車銷量增長所致。回顧期內，分銷成本佔卡車及發動機銷售及服務收入比為 . ，較上年同期減少1. 個百分點，其減少主要是由於卡車質量提升，保修開支及運輸開支同比增長只有 . 及 .0 ，比卡車及發動機銷售及服務收入同比增長 . 為低，引致整體分銷成本佔卡車及發動機銷售及服務收入比例減少。

行政開支

回顧期內，行政開支為人民幣2， 2百萬元，較上年同期增加人民幣 百萬元，增幅為1 .2 。主要是由於研發支出和職工薪酬增加。回顧期內，行政開支佔收入比為 . ，較上年同期減少2. 個百分點。其減少主要是由於嚴格控制行政開支，行政開支增加幅度低於收入增加幅度。

其他收益－淨額

回顧期內，其他收益淨額為人民幣 2 百萬元，較上年同期增加人民幣1 百萬元，增幅為 .2 。其他收益淨額增加主要由於各種理財收入大幅增加，出售附屬公司淨收入及出售物業、廠房及設備淨收入所致。

財務費用－淨額

回顧期內，財務費用淨額為人民幣2 2百萬元，較上年同期增加人民幣11百萬元，增幅為 . 。財務費用淨額增加主要是外幣匯兌損失增加所致。回顧期內，借款規

貿易及融資服務應收款項

回顧期內，投資活動的現金流出淨額為人民幣2,　百萬元，較上年同期流出淨額增加人民幣　百萬元，主要是由於支付資本性支出大幅增加所致。

回顧期內，融資活動的現金流入淨額為人民幣2　百萬元，與上年同期流出淨額比較現金流入淨額增加人民幣1，02百萬元，主要是由於回顧期內增加淨借款而上年同期為償還淨借款，唯部分增幅被股息派發所抵銷。在出售前，中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司從銀行借款人民幣1，　0百萬元用於償還其於本集團的借款和欠款。

流動資金、財務資源及資本架構

於二零一七年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物為人民幣　，　0百萬元和自由銀行承兌匯票為人民幣2，　2百萬元。現金及現金等價物較年初增加人民幣2，　百萬元和自由銀行承兌匯票較年初增加人民幣1,20　百萬元。於二零一七年十二月三十一日，借款總額(包括長短期借款及關聯方借款)約為人民幣　,02　百萬元，資本負債比率(借款總額除以資產總額)為　.　(二零一六年十二月三十一日：　.2　)。於二零一七年十二月三十一日，流動比率(流動資產總額除以流動負債總額)為1.(二零一六年十二月三十一日：1.　)。

於二零一七年十二月三十一日，借款總額全部以人民幣結算(二零一六年十二月三十一日：全部人民幣)及大部分借款是以銀行優惠的浮動利率計息及須於一年內償還。借款總額的到期狀況如下：

	於二零一七年十二月三十一日	於二零一六年十二月三十一日
於一年內償還	**人民幣4,026百萬元**	人民幣 ， 百萬元

於二零一七年十二月三十一日，本集團的權益總額為人民幣2 ， 1百萬元，較二零一六年十二月三十一日增加人民幣 ,0 2百萬元，增幅為1 . 。

本公司於二零一七年十二月三十一日的市值為人民幣20, 10百萬元(以已發行股本2, 0, , 股，收市價：每股 . 0港元，1港元兌人民幣0. 1元計算)。

於二零一七年十二月三十一日，本集團銀行授信額度為人民幣2 , 百萬元，已使用銀行授信額度人民幣 , 00百萬元，金額為人民幣 百萬元(二零一六年十二月三十一日：人民幣 百萬元)的保證金及銀行存款用於授信額度抵押。此外，重汽財務公司及豪沃汽車金融公司就其金融業務存放於中國人民銀行的法定準備金為人民幣2,101百萬元。本集團以經營活動產生的現金流配合持有資金滿足日常流動資金需求，並通過從供貨商申請的較長還款期、從銀行取得的充足的承諾融資和發行票據包括短期商業承兌匯票和銀行承兌匯票，提高資金的靈活性。

集團資產抵押

除披露者外，於二零一七年十二月三十一日，本集團無其他資產作為抵押品(二零一六年十二月三十一日：人民幣2　百萬元的抵押銀行承兌匯票)。

財務管理及政策

本集團的財務風險管理由財務部負責。本集團財務政策的主要目標之一是管理外匯匯率波動風險。主要的外匯風險乃來自本集團出口、進口活動、中國境外營運費用及於香港的融資活動。本集團不參與投機活動但會以遠期外匯合約來管理外匯風險。

二零一七年十二月二十九日對比二零一七年一月三日，中國境內人民幣兌美元升值　.0　及人民幣兌歐元貶值　.2　。回顧期內，中國境內人民幣兌美元呈升值趨勢及人民幣兌歐元呈貶值趨勢。回顧期內，淨外匯匯兌損失為人民幣1　百萬元，主要是人民幣兌美元升值所致。

於二零一七年十二月三十一日，除了折合約人民幣2,　百萬元等值的外幣現金和存款、約人民幣12 百萬元等值的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、約人民幣1,　百萬元等值的外幣應收賬款及其他應收賬款、約人民幣1 百萬元等值的外幣應付帳款和其他應付款，本集團大部分的資產與負債均以人民幣結算。

持續經營

根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可預見未來有足夠財務資源繼續經營。因此，在編製財務報告時已採用持續經營基準編製。

或然負債、法律訴訟及潛在訴訟

回顧期內，本集團並無介入可對本集團財務狀況及經營業績造成重大不利影響的任何訴訟和其他法律程序。

本集團估計所有法律訴訟的索償總額約人民幣　百萬元。於回顧期內，本集團並無法律索償撥備。

回顧期後事項

企業管治常規

董事局及本公司高級管理人員致力維持高水平企業管治，制定良好企業管治常規以提高問責性及營運之透明度，並不時加強內部監控制度，確保符合股東的期望。本公司已採納上市規則附錄1《企業管治守則及企業管治報告》所載企業管治守則之規定作為本公司企業管治守則(「**企業管治守則**」)。

於回顧期內，除因董事局負責提名委員會所有上市規則要求的職能而未成立提名委員會外，本公司一直遵守企業管治守則。

董事局負責定期檢討董事局的架構、人數、組成(包括技能、知識及經驗方面)及其多元化佈局，並就任何為配合本公司的企業策略而擬對董事作出變動，包括就選擇提名人士擔任董事、委任或重新委任董事以及董事繼任計劃及評核獨立非執行董事的獨立性。

章程文件

於回顧期內章程細則並無變化。

購買、出售或贖回證券

於回顧期內，本公司並無贖回其任何股份。於回顧期內，本公司或其任何附屬公司概無購買或出售任何本公司的股份。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄10《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》作為本公司董事進行證券交易的守則(「**標準守則**」)。本公司已明確詢問全體董事是否遵守標準守則，全體董事已確認於回顧期內一直遵守標準守則的規定。

審閱財務報表

本公司截至二零一七年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已由審核委員會審閱。

過往表現及前瞻性陳述

本公告所載集團往年之表現及營運業績僅屬歷史數據性質，過往表現並不保證集團日後之業績。本公告或載有基於現有計劃、估計與預測作出之前瞻性陳述及意見，而當中因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與前瞻性陳述及意見中論及之預期表現有重大差異。集團、各董事、僱員或代理概不承擔( )更正或更新本公告所載前瞻性陳述或意見之任何義務；及( )倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變成不正確而引致之任何責任。

與股東溝通

本公司重視與投資者積極溝通，並提倡清晰的披露具透明度的報告，凡需披露的重大事項均會在本公司和香港交易及結算所有限公司的披露易網站進行及時、準確、完整地披露，以保證股東的知情權和參與權。濟南卡車公司按照中國深圳證券交易所規定於深交所網站刊登所需公告。本公司亦不時於本公司網站和披露易網站披露濟南卡車公司最新財務資訊。

本公司證券部積極推動與投資者關係及增進溝通，以確保投資者能公平、及時取得本集團的信息以協助他們做出最佳的投資決定。為培養與股東及潛在投資者的關係，本公司於回顧期內參與多次單對單會面、投資者會議、路演及投資者參觀活動。分析員及基金經理可藉此等活動加深對本集團生產營運的認識。投資者及公眾亦可瀏覽公司網站 . . 查閱公司最新信息，該網站提供有關本集團財務表現及業務發展的資料並不時更新。

釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「章程細則」	本公司不時修訂、補充、修改或以其他方式採納的公司章程細則
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「董事局」	董事局
「中國汽車工業協會」	中國汽車工業協會
「中國」	中華人民共和國(就本公告而言，並不包括香港、澳門特別行政區及台灣)
「中國重汽」或「母公司」	中國重型汽車集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司，為本公司的最終控股公司並為本公司的控股股東(定義見上市規則)
「中國重汽集團」	中國重汽及其附屬公司，不包括本集團
「公司條例」	公司條例(香港法例第 22章)

「本公司」	中國重汽(香港)有限公司，一家在香港註冊成立的有限責任公司並且其證券在聯交所的證券交易市場主板上市
「董事」	本公司董事
「執行董事」	本公司的執行董事
「歐元」	歐盟的法定貨幣歐元
「本集團」	本公司及其附屬公司
「重卡」	重型卡車及中重型卡車
「港元」	香港的法定貨幣港元
「香港」	中國香港特別行政區
「豪沃汽車金融公司」	山東豪沃汽車金融有限公司一家根據中國法律註冊成立股份有限公司並為本公司一家非全資附屬公司
「獨立非執行董事」	本公司的獨立非執行董事

「濟南卡車公司」

「股東」	不時的股份持有人
「重汽財務公司」	中國重汽財務有限公司，本公司一家非全資附屬公司
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	具有香港法例第 22章公司條例中涵義的本公司當時的附屬公司，不論於香港或其他地區註冊成立，而「附屬公司」之眾數形式亦應據此解釋
「美元」	美國的法定貨幣美元
「同比」	同比
「 」	百分比

承董事局命
中國重汽(香港)有限公司
主席
王伯芝

中國 · 北京，二零一八年三月二十三日

於本公告日期，八名執行董事為王伯芝先生、蔡東先生、童金根先生、王善坡先生、孔祥泉先生、劉偉先生、劉培民先生及 先生；三名非執行董事為 þ 先生、 þ þ 先生及 þ 先生；及六名獨立非執行董事為林志軍博士、陳正先生、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生及梁青先生。